

Spis treści

Wstęp	5
1. Organizacja w środowisku gospodarczym	7
<i>Jerzy Wąchol</i>	
Ćwiczenie 1. Mechanizmy determinujące zachowanie przedsiębiorstw jako organizacji komercyjnych	7
Ćwiczenie 2. Próg rentowności przedsiębiorstwa	11
2. Analiza strategiczna	14
<i>Joanna Duda</i>	
Ćwiczenie 3. Analiza otoczenia organizacji	14
Ćwiczenie 4. Analiza strategiczna – pięć sił Portera	18
3. Planowanie i kontrola – składowe procesu zarządzania	20
<i>Jerzy Wąchol, Rafał Kusa</i>	
Ćwiczenie 5. Planowanie strategiczne i operacyjne	20
Ćwiczenie 6. Proces zarządzania w przedsiębiorstwie – studium przypadku Zakładów Przemysłu Cukierniczego Dunajec S.A.	23
Ćwiczenie 7. Budżetowanie na poziomie wydziału – studium przypadku Wydziału Czekolady Zakładów Przemysłu Cukierniczego Dunajec S.A. ...	30
Ćwiczenie 8. Budżetowanie na poziomie przedsiębiorstwa – studium przypadku Zakładu Stolwar S.A.	34
Ćwiczenie 9. Kontrolowanie w procesie zarządzania – studium przypadku przedsiębiorstwa budowlanego Tombud	40
4. Struktura organizacyjna jako narzędzie zarządzania	43
<i>Joanna Duda, Rafał Kusa</i>	
Ćwiczenie 10. Struktura organizacyjna jako narzędzie zarządzania organizacją	43
Ćwiczenie 11. Projekt schematu organizacyjnego przedsiębiorstwa	46

Ćwiczenie 12. Zmiany struktur organizacyjnych dużej korporacji międzynarodowej – studium przypadku firmy Jacobs Suchard	48
Ćwiczenie 13. Planowanie zatrudnienia na przykładzie przedsiębiorstwa Karwia Call	54
5. Zarządzanie zmianami w organizacji	56
<i>Mateusz Codogni, Michał Teczke</i>	
Ćwiczenie 14. Restrukturyzacja naprawcza – studium przypadku Grupy Kapitałowej Huta Miedziana Góra S.A.	56
Ćwiczenie 15. <i>Outsourcing</i>	69
Ćwiczenie 16. Racjonalizacja i doskonalenie systemów motywacyjnych na przykładzie firmy F.H.U. Petarda	73
Ćwiczenie 17. Proces decyzyjny na przykładzie – projektowanie i symulacja skutków zmian w zakładowej tabeli płac zasadniczych – studium przypadku spółki Energia S.A.	76
6. Podejmowanie decyzji w organizacji	84
<i>Jerzy Wąchol, Rafał Kusa, Mateusz Codogni</i>	
Ćwiczenie 18. Procesy informacyjno-decyzyjne	84
Ćwiczenie 19. Metody podejmowania decyzji – studium przypadku przedsiębiorstwa handlowego Karuza	87
Ćwiczenie 20. Wybrane metody twórczego myślenia	89
7. Style, techniki oraz zasady zarządzania i komunikowania	92
<i>Joanna Duda</i>	
Ćwiczenie 21. Style kierowania	92
Ćwiczenie 22. Sposoby komunikacji interpersonalnej	96