

## Spis treści

Streszczenie .....	7
Summary .....	9
<b>1. Wprowadzenie .....</b>	<b>11</b>
<b>2. Kultura organizacyjna – studium literatury .....</b>	<b>15</b>
2.1. Pojęcie i istota kultury organizacyjnej .....	15
2.2. Determinanty kultury organizacyjnej .....	24
2.3. Badanie i pomiar kultury organizacyjnej .....	28
2.4. Przedsiębiorstwa branży wydobywczej a kultura organizacyjna .....	33
<b>3. Współczesne wyzwania dla przedsiębiorstw górniczych .....</b>	<b>35</b>
3.2. Przemysł wydobywczy w Polsce – stan na dziś .....	36
3.2. Współczesne problemy przemysłu wydobywczego .....	39
3.3. Podstawowe założenia współczesnego przemysłu .....	43
<b>4. Transformacja kultury organizacyjnej polskiego przemysłu wydobywczego do idei Przemysłu 4.0 .....</b>	<b>47</b>
4.1. Przemysł wydobywczy w świetle idei Przemysł 4.0 .....	47
4.2. Obszary transformacji procesowej w przemyśle wydobywczym .....	49
4.3. Poziom dostosowania przedsiębiorstw wydobywczych do standardów Przemysłu 4.0 .....	51
<b>5. Czynniki oddziałujące na kulturę organizacyjną polskich przedsiębiorstw wydobywczych – wybrane obszary .....</b>	<b>61</b>
5.1. Zasoby ludzkie a kultura organizacyjna .....	61
5.1.1. Zasoby ludzkie w aspekcie kultury organizacyjnej .....	62

5.2.	Bezpieczeństwo i higiena pracy a kultura organizacyjna .....	66
5.2.1.	Pojęcie i istota kultury bezpieczeństwa i higieny pracy .....	66
5.2.2.	Czynniki determinujące kulturę bhp w przedsiębiorstwach wydobywczych .....	70
5.2.3.	Pomiar kultury bezpieczeństwa i higieny pracy .....	73
5.3.	CSR a kultura organizacyjna .....	75
5.4.	Lean Management a kultura organizacyjna .....	78
<b>6.</b>	<b>Kulturowa zmienność organizacji w wybranych obszarach przedsiębiorstwa wydobywczego .....</b>	<b>87</b>
6.1.	Zmiana kultury organizacyjnej – możliwości i ograniczenia .....	88
6.2.	Pracownicy jako determinanta kultury organizacyjnej .....	92
6.2.1.	Dobór ilościowy pracowników .....	92
6.2.2.	Dobór jakościowy pracowników .....	97
6.3.2.	Specyfika pokolenia aktualnych pracowników przemysłu wydobywczego .....	99
6.3.	Kultura bezpieczeństwa i higieny pracy – analiza i pomiar kultury .....	103
6.3.1.	Analiza stopnia świadomości kultury bhp w branży wydobywczej .....	103
6.3.2.	Siatka kultury bezpieczeństwa i higieny pracy .....	107
6.3.3.	Tablice dwudzielcze w analizie związków w zakresie kultury bhp .....	108
6.4.	Nowe techniki i technologie wspomagające podejmowanie decyzji .....	112
6.4.1.	Analiza możliwości wdrożenia technologii ICT .....	112
6.4.2.	Logika rozmyta jako wsparcie procesów zarządczych .....	121
<b>7.</b>	<b>Podsumowanie .....</b>	<b>131</b>
	Literatura .....	135