

## Spis treści

<b>Wstęp</b> .....	5
<b>I. Organizacja w środowisku gospodarczym</b> .....	7
Ćwiczenie 1. Mechanizmy determinujące zachowanie przedsiębiorstw jako organizacji komercyjnych .....	7
Ćwiczenie 2. Próg rentowności przedsiębiorstwa .....	10
Ćwiczenie 3. Próg rentowności przedsiębiorstwa – przypadek firmy Drewmix s.c. ....	12
Ćwiczenie 4. Próg rentowności przedsiębiorstwa – przypadek firmy Del Sol sp. z o.o. ....	15
<b>II. Analiza strategiczna</b> .....	17
Ćwiczenie 5. Analiza otoczenia organizacji .....	17
Ćwiczenie 6. Analiza strategiczna – pięć sił Portera .....	21
Ćwiczenie 7. Strategiczna jednostka biznesu .....	23
Ćwiczenie 8. Analiza BCG .....	26
Ćwiczenie 9. Misja organizacji .....	28
Ćwiczenie 10. Strategiczna współpraca przedsiębiorstw na przykładzie projektu Iridium .....	31
Ćwiczenie 11. Restrukturyzacja naprawcza – studium przypadku Grupy Kapitałowej Huta Miedziana Góra SA .....	39
<b>III. Planowanie i kontrola – składowe procesu zarządzania</b> .....	49
Ćwiczenie 12. Planowanie strategiczne i operacyjne .....	49
Ćwiczenie 13. Proces zarządzania w przedsiębiorstwie – studium przypadku ZPC Dunajec SA .....	51
Ćwiczenie 14. Budżetowanie na poziomie przedsiębiorstwa – studium przypadku Stolwar SA .....	60
Ćwiczenie 15. Budżetowanie na poziomie wydziału – studium przypadku Wydziału Czekolady ZPC Dunajec SA .....	65

Ćwiczenie 16. Planowanie zatrudnienia na przykładzie Karwia Call .....	69
Ćwiczenie 17. Proces zarządzania: kontrolowanie – studium przypadku przedsiębiorstwa budowlanego Tombud.....	71
<b>IV. Struktura organizacyjna jako narzędzie zarządzania .....</b>	<b>73</b>
Ćwiczenie 18. Struktura organizacyjna przedsiębiorstwa – podstawowe zagadnienia .....	73
Ćwiczenie 19. Projekt schematu organizacyjnego przedsiębiorstwa .....	76
Ćwiczenie 20. Zmiany struktur organizacyjnych dużej korporacji międzynarodowej – studium przypadku firmy Jacobs Suchard .....	78
Ćwiczenie 21. Struktura organizacyjna przedsiębiorstwa FEJK sp. z o.o. ....	84
Ćwiczenie 22. Organizacja wirtualna .....	88
Ćwiczenie 23. Organizacja procesowa .....	91
Ćwiczenie 24. Outsourcing .....	94
<b>V. Style, techniki motywowania i komunikowania .....</b>	<b>98</b>
Ćwiczenie 25. Piramida potrzeb .....	98
Ćwiczenie 26. Narzędzia motywacji.....	100
Ćwiczenie 27. Racjonalizacja i doskonalenie systemów motywacyjnych na przykładzie FHU Petarda .....	102
Ćwiczenie 28. Projektowanie i symulacja skutków zmian w zakładowej tabeli płac zasadniczych – studium przypadku Energia SA .....	105
Ćwiczenie 29. Style kierowania .....	113
Ćwiczenie 30. Sposoby komunikacji interpersonalnej – część pierwsza .....	117
Ćwiczenie 31. Sposoby komunikacji interpersonalnej – część druga .....	119
Ćwiczenie 32. Sposoby komunikacji interpersonalnej – część trzecia .....	121
Ćwiczenie 33. Role kierownicze.....	124
<b>VI. Podejmowanie decyzji w organizacji .....</b>	<b>127</b>
Ćwiczenie 34. Metody podejmowania decyzji – studium przypadku PH Karuza .....	127
Ćwiczenie 35. Podejmowanie decyzji .....	129
Ćwiczenie 36. Procesy informacyjne i funkcja kontroli w organizacji na przykładzie przedsiębiorstwa Misiaczek s.c. ....	131
Ćwiczenie 37. Wybrane metody twórczego myślenia .....	134
<b>Literatura .....</b>	<b>137</b>