

## Spis treści

Streszczenie .....	9
Summary .....	11
<b>Wprowadzenie .....</b>	<b>13</b>
<b>1. Planowanie w przedsiębiorstwie górniczym .....</b>	<b>17</b>
1.1. Istota planowania w zarządzaniu przedsiębiorstwem .....	17
1.2. Planowanie w zarządzaniu działalnością przedsiębiorstwa górniczego .....	19
<b>2. Ogólna charakterystyka uwarunkowań planowania w świetle literatury .....</b>	<b>23</b>
<b>3. Sposób planowania w przedsiębiorstwie górniczym .....</b>	<b>29</b>
3.1. Uwarunkowania planowania w przedsiębiorstwie górniczym .....	29
3.2. Koncesja .....	35
3.3. Dokumentacja geologiczna .....	39
3.4. Projekt zagospodarowania złoża .....	40
3.5. Strategia funkcjonowania .....	42
3.6. Biznesplan, plan naprawczy (restrukturyzacji), plan funkcjonowania .....	43
3.7. Plan ruchu zakładu górniczego .....	44
3.8. Kompleksowy projekt eksploatacji pokładów zagrożonych tąpnięciami .....	45
3.9. Projekt techniczny eksploatacji partii pokładu .....	46
3.10. Plan techniczno-ekonomiczny .....	48
3.11. Projekty techniczne prowadzenia poszczególnych robót w ruchu zakładu górniczego .....	49
<b>4. Prognozowanie wielkości produkcji węgla energetycznego w spółce węglowej ...</b>	<b>51</b>
4.1. Determinanty zewnętrzne produkcji węgla kamiennego w Polsce .....	51
4.1.1. Krajowe i zagraniczne determinanty prawno-gospodarcze .....	51
4.1.2. Determinanty technologiczne i ekologiczne .....	54
4.1.3. Kontekst społeczno-demograficzny .....	55
4.1.4. Szanse i zagrożenia dla polskiego górnictwa węgla kamiennego w kontekście uwarunkowań zewnętrznych .....	56

4.2. Determinanty wewnętrzne produkcji węgla kamiennego w Polsce .....	57
4.2.1. Charakterystyka zasobów węgla kamiennego w Polsce .....	57
4.2.2. Kontekst geologiczno-górnictwa .....	61
4.2.3. Determinanty w zakresie zagrożeń naturalnych .....	62
4.2.4. Determinanty kapitałowe oraz inwestycyjne .....	67
4.3. Uwarunkowania zasobowe i procesowe przedsiębiorstw górniczych .....	71
4.3.1. Wielkość bazy zasobowej .....	71
4.3.2. Analiza i ocena zasobów ludzkich .....	73
4.3.3. Aktualne zdolności produkcyjne kopalń spółki węglowej, ocena możliwości ich wykorzystania na tle posiadanej i potrzebnej infrastruktury .....	83
4.4. Prognozowanie wielkości wydobycia węgla energetycznego w kopalniach spółki węglowej do 2025 roku .....	86
4.4.1. Ogólne założenia sposobu prognozowania .....	86
4.4.2. Prognoza wielkości wydobycia w spółce węglowej na tle zapisów <i>Polityki energetycznej Polski do 2030 roku</i> .....	88
4.4.3. Prognoza wielkości wydobycia węgla energetycznego w spółce węglowej – wariant scenariusza optymistycznego .....	95
4.4.4. Prognoza wielkości wydobycia węgla energetycznego – wariant scenariusza pesymistycznego .....	99
<b>5. Prognozowanie kosztów wydobycia węgla energetycznego .....</b>	<b>102</b>
5.1. Metoda prognozowania kosztów wydobycia .....	102
5.2. Koszty w górnictwie węgla kamiennego w Polsce – zmiany i stan aktualny ...	106
5.3. Analiza kosztów produkcji węgla w kopalniach węgla kamiennego .....	118
5.4. Prognozowane koszty produkcji węgla kamiennego w kopalniach spółki węglowej do 2025 roku .....	135
<b>6. Ocena ryzyka w zakresie prognozowania wielkości i kosztów wydobycia .....</b>	<b>194</b>
6.1. Metoda prowadzonej oceny ryzyka .....	194
6.2. Statystyczna ocena ryzyka w scenariuszowym prognozowaniu wielkości wydobycia i jednostkowych kosztów produkcji .....	198
6.2.1. Ocena wiarygodności predykcji w scenariuszu optymistycznym .....	198
6.2.2. Ocena wiarygodności predykcji w scenariuszu pesymistycznym .....	200
6.2.3. Ocena wiarygodności predykcji w scenariuszu realnym .....	202
6.2.4. Wnioski ze statystycznej oceny wiarygodności predykcji prognoz scenariuszy .....	205
6.3. Ocena ryzyka w scenariuszowej prognozie wielkości wydobycia i jednostkowych kosztów produkcji w kontekście analizy SWOT .....	206
6.3.1. Analiza i ocena sił i słabości kopalń spółki węglowej .....	206
6.3.2. Analiza szans i zagrożeń w otoczeniu kopalń spółki węglowej .....	208
6.3.3. Wpływ uwarunkowań zewnętrznych i czynników wewnętrznych na przebieg prognozowania .....	209

6.4. Metoda oceny rozwoju kopalń węgla kamiennego .....	209
6.4.1. Selekcja kryteriów oceny rozwoju .....	209
6.4.2. Charakterystyka geologiczno-górnicych kryteriów oceny rozwoju .....	212
6.4.3. Charakterystyka zagrożeń naturalnych jako kryteriów oceny rozwoju .....	215
6.4.4. Charakterystyka produkcyjnych i finansowych kryteriów rozwoju .....	218
6.4.5. Zintegrowany miernik oceny rozwoju kopalń .....	219
6.4.6. Parametryzacja poszczególnych kryteriów oceny .....	220
6.5. Ocena rozwoju kopalń spółki węglowej .....	225
6.5.1. Ocena kryteriów geologiczno-górnicych .....	225
6.5.2. Ocena kryteriów w zakresie zagrożeń naturalnych .....	231
6.5.3. Ocena kryteriów produkcyjnych .....	237
6.5.4. Ocena kryteriów finansowych .....	242
6.5.5. Zintegrowany miernik oceny rozwoju kopalń spółki węglowej .....	248
<b>Podsumowanie i wnioski .....</b>	<b>251</b>
Bibliografia .....	255
Załącznik. Struktura kosztów rodzajowych z określeniem dynamiki poszczególnych grup kosztów w kopalniach w latach 2006–2011 .....	265