

## SPIS TREŚCI

<b>WSTĘP</b> .....	9
<b>ROZDZIAŁ 1: TEORETYCZNE ASPEKTY BUDŻETOWANIA</b> .....	11
Kontrola i analiza budżetu jednostki gospodarczej .....	13
<i>Kazimierz Sawicki</i>	
Behawioralne aspekty budżetowania .....	30
<i>Ksenia Czubakowska</i>	
Koszty przedsiębiorstwa w aspekcie zasady ostrożnej wyceny.....	46
<i>Angelika Kaczmarczyk</i>	
Budżetowanie elastyczne sprzedaży i produkcji.....	61
<i>Jarosław Mielcarek</i>	
Analiza opisu teorii budżetowania na podstawie dorobku polskiej rachunkowości zarządczej.....	73
<i>Zdzisław Kes</i>	
Krytyczne uwagi na temat metod oceny projektów inwestycyjnych .....	93
<i>Beniamin Włoszczowski</i>	
Rachunek kosztów działań sterowany czasem – analiza przypadku .....	106
<i>Elżbieta Marcinkowska, Grażyna Sadowska</i>	
Koszty działalności gospodarczej a prace badawczo-rozwojowe .....	117
<i>Katarzyna Piotrowska</i>	
Zakres informacji oraz użyteczność planu rzeczowo-finansowego w procesie budżetowania w wyższej uczelni .....	132
<i>Stanisław Hońko, Marek Rublewski</i>	
<b>ROZDZIAŁ 2: BUDŻETOWANIE W ORGANIZACJI KOMERCYJNEJ</b> .....	153
Koncepcja budżetowania kosztów kontraktów budowlanych długoterminowych .....	155
<i>Halina Buk</i>	
Planowanie finansowe w małej firmie w świetle potrzeb informacyjnych menedżerów. Zarys problemu .....	174
<i>Jacek Jaworski</i>	
Rachunek kosztów celu, rachunek cyklu życia produktu oraz Kaizen Costing jako metody alternatywnego zarządzania kosztami i elementy Lean Accounting.....	192
<i>Beata Gostomczyk</i>	
Charakterystyka i analiza procesu zarządzania w dziale zabezpieczenia logistycznego, ze szczególnym uwzględnieniem systemu Lean Manufacturing.....	213
<i>Rafał Polak</i>	
Integracja strategicznej karty wyników z budżetowaniem .....	236
<i>Joanna Habelman</i>	
Ułatwienia w rozliczeniach podatkowych z tytułu podatku VAT dla małych podatników – studium przypadku .....	246
<i>Anna Czarnecka</i>	

Analiza opłacalności wykonawstwa robót strzelniczych środkami własnymi w porównaniu ze zleceniem na zewnątrz .....	255
<i>Marek Obrzut</i>	
Koncepcja wyniku całościowego w procesie budżetowania w gospodarstwie wiejskim.....	264
<i>Tomasz Kondraszuk</i>	
Możliwości budżetowania działalności logistycznej przedsiębiorstwa.....	280
<i>Konrad Kochański</i>	
Zarządzanie kosztami na przykładzie firmy logistycznej .....	291
<i>Krzysztof Prymon</i>	
Budżetowanie kosztów transportu w przedsiębiorstwach świadczących usługi przewozu osób.....	303
<i>Piotr Szczypa</i>	
Rachunek dochodu a planowanie wyniku podatkowego.....	313
<i>Michał Poszwa</i>	
Zrównoważona karta osiągnięć jako narzędzie controllingu strategicznego w zakładach mięsnych.....	331
<i>Robert Kowalak</i>	
<b>ROZDZIAŁ 3: BUDŻETOWANIE W JEDNOSTCE SAMORZĄDU TERYTORYALNEGO .....</b>	<b>351</b>
Budżety lokalnych grup działania zlokalizowanych na obszarze Województwa Dolnośląskiego.....	353
<i>Małgorzata Borkowska</i>	
Optymalny plan wydatków budżetowych gminy.....	363
<i>Andrzej Dura</i>	
Budżet zadaniowy a kontrola zarządcza w jednostkach samorządu terytorialnego .....	381
<i>Maria Jastrzębska</i>	
System optymalizacji gospodarki nieruchomościami komunalnymi gminy.....	396
<i>Marcin Lech</i>	
<b>ROZDZIAŁ 4: BUDŻETOWANIE KAPITAŁOWE.....</b>	<b>411</b>
Poziomy analizy ryzyka w budżetowaniu kapitałów .....	413
<i>Bartłomiej Nita</i>	
Opcje rzeczywiste a model biznesowy przedsiębiorstwa .....	430
<i>Jacek Kubrak</i>	
Mnożniki rynkowe w wycenie przedsiębiorstw .....	445
<i>Dariusz Zarzecki</i>	
Koszt długu, CCCTB a budżetowanie kapitałowe .....	453
<i>Jolanta Iwin-Garzyńska</i>	
<b>SKOROWIDZ AUTORÓW.....</b>	<b>465</b>

## CONTENTS

<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>9</b>
<b>CHAPTER 1: THEORETICAL BUDGETING ASPECTS.....</b>	<b>11</b>
Control and analysis of a financial budget of a business entity .....	13
<i>Kazimierz Sawicki</i>	
Behavioral aspects of budgeting .....	30
<i>Ksenia Czubakowska</i>	
Costs and prudent valuation .....	46
<i>Angelika Kaczmarczyk</i>	
Sales and production flexible budgeting .....	61
<i>Jarostaw Mielcarek</i>	
Analysis of budgeting theory in polish management accounting literature .....	73
<i>Zdzisław Kes</i>	
Some critical comments about investment appraisal methods .....	93
<i>Beniamin Włoszczowski</i>	
Time driven activity based costing – case study .....	106
<i>Elżbieta Marcinkowska, Grażyna Sadowska</i>	
Costs of business and researches – development works .....	117
<i>Katarzyna Piotrowska</i>	
The scope of information and usefulness of the material and financial plans in a process of budgeting in the universities .....	132
<i>Stanisław Hońko, Marek Rublewski</i>	
<b>CHAPTER 2: BUDGETING IN COMMERCIAL ORGANISATION.....</b>	<b>153</b>
Cost budgeting concept of the construction contracts.....	155
<i>Halina Buk</i>	
Financial planning in small enterprise in the light of managers' information needs. Outline of the problem .....	174
<i>Jacek Jaworski</i>	
Account the costs order, the account of product life cycle and kaizen costing as an alternative method of cost management and elements of lean accounting .....	192
<i>Beata Gostomczyk</i>	
Characterization and analysis of management process in logistic department, focusing on lean manufacturing system.....	213
<i>Rafał Polak</i>	
Budgeting with balanced scorecard integration.....	236
<i>Joanna Habelman</i>	
Simplified VAT settlement for small firms – a case study .....	246
<i>Anna Czarnecka</i>	
Analysis of the performance profitability in the conduct of blasting through own laborresources, compared to the –Involvement of an external contractor .....	255
<i>Marek Obrzut</i>	

Concept of comprehensive income in the budgeting process in the farm .....	264
<i>Tomasz Kondraszuk</i>	
Possibilities of budgeting the logistics activity in the enterprise .....	280
<i>Konrad Kochański</i>	
Management costs on example of the logistics company .....	291
<i>Krzysztof Prymon</i>	
Transportation costs budgeting in people's transport corporations .....	303
<i>Piotr Szczypa</i>	
Statement of income tax by a planning .....	313
<i>Michał Poszwa</i>	
Balanced scorecard as a tool of strategic controlling in meat company.....	331
<i>Robert Kowalak</i>	
<b>CHAPTER 3: BUDGETING IN A UNIT OF LOCAL SELF-GOVERNMENT...</b>	<b>351</b>
Budgets of local action groups located in the lower Silesia Province .....	353
<i>Małgorzata Borkowska</i>	
The optimal plan of budgetary expenditure of municipality .....	363
<i>Andrzej Dura</i>	
Performance budgeting and management control in territorial-self-government units...	381
<i>Maria Jastrzębska</i>	
System of optimization of economy real estates community council .....	396
<i>Marcin Lech</i>	
<b>CHAPTER 4: CAPITAL BUDGETING.....</b>	<b>411</b>
Levels of risk analysis in capital budgeting .....	413
<i>Bartłomiej Nita</i>	
Real options and business model .....	430
<i>Jacek Kubrak</i>	
Market multiples in business valuation .....	445
<i>Dariusz Zarzecki</i>	
Debt cost, CCCTB a capital budgeting .....	453
<i>Jolanta Iwin-Garzyńska</i>	
<b>INDEX OF AUTHORS.....</b>	<b>465</b>